

(上接C06版)

他说：“很多人很多人，总喜欢把自己所从事的行业，作为一种手段，喜欢标榜自己所作所为的现实意义。我不赞成这样，关于社会文化理想，我没有那么偏激，也没有那么执著。我只想脚踏实地去做事”

作为一位入行并不久的出版人，李学谦把自己当学徒，时时学习。他关注着国内外出版业的动态，早就发现，书店的倒闭，并非中国所特有之现象，其他国家也是如此。当时筹划筹备“青少年阅读体验大世界”，书店可以倒闭，何以安身立命获得自身的发展以及价值，就是他思考的重要主题之一。

在他眼里，“大世界”并不如旁观者所见，有着童话般的魅影。“大世界”由中少社投资，经营场所也是自己的地盘，所占有的资源优势，是很多实体书店所没有的。但“大世界”亦非占尽天时地利故风景独好，它和全球书店一起遭受着书业冲击，逆书店溃败之势前行，其力量与信心来自它的自我升级与经营理念，即以卖阅读服务替代卖书，同时从其顾客群出发，制定多元而有吸引力的服务产品。此中正有实体书店可资借鉴之处。

# 阅读是全民享有的福利

人物对话

## 我从事的行业海阔天空

新京报：从纸媒转而进入出版业，做少儿出版这一块，你有没有觉得拘束不过瘾？

李学谦：没有，少儿出版其实天地很大，并没有限制我。与我以前的工作相比，少儿出版，产业化程度很高，市场的成长性比较好，可以更加放手按照市场规律去做事情。而且与国际比较，会发现中国的少儿出版业的发展空间非常大，大有可为。

我国有三亿六千七百万儿童，比美国的总人口还多，但美国的儿童读物销售额远高于中国。在发达国家，少儿出版占市场份额的百分之二十，而中国只有百分之十二。所以对我而言，少儿出版充满挑战，大有作为。

与此同时，中国儿童图书出版市场在这几年发展得非常快，家庭收入提高，家长受教育程度高了，对儿童的阅读就会很重视。比如，绘本刚出现在中国图书市场的时候，很多人觉得不可接受，没多少字，页数那么少，卖那么贵。但这几年，绘本就卖

得很好，并逐渐形成热潮，因为人们越来越重视孩子的早期阅读了。过去，儿童早期阅读的起始年龄是四岁，就是第一次接触图书。现在是两岁。这一切都让我觉得自己所从事的行业海阔天空。

新京报：中国的儿童图书出版市场的成长，是否构成了“青少年阅读体验大世界”这一大规模青少年主题书店的良性背景？

李学谦：可以这样认为。但其实，现在人们的整体阅读需求在提高，不光是儿童读物，成人读物也是如此，所以这并不能算是“大世界”的优势，而是整个书业所共享的。我们的书店走的是专业化的路线，有明确的读者群和消费主体。

新京报：现在中国少儿出版的主要弱势是什么？

李学谦：产业化程度太差，仍然处在世界出版产业链的低端。举例而言，2011年《丁丁历险记》在中国图书市场的销售业绩非常好，但这是一本书一本书卖出来的，版权东家的收益其实比我们大多了，他们在卖品牌和知识产权，我们是把法文翻译成中文，把中文稿子变成

书，然后卖书收钱，做得很辛苦。

所以，产业升级是少儿出版所面临的任务，也是这整个中国出版业所面临的。就我个人而言，在中少社社长的位置上，我要做的就是升级，努力打造自己的文化品牌。

书店是出版业销售终端。从这个角度而言，“青少年阅读体验大世界”又有它的一个优势，那就是，它是我们整个文化产业链的一部分，在它诞生之前，我们就一直在打造少儿出版的完整产业链。

## 文化理想不能代替市场逻辑

新京报：很多实体书店，仅仅作为一个销售终端而存在，没有抵御市场浪潮的能力，也扛不住技术革命的冲击，这是否是书店溃败的主要原因？

李学谦：书店如果仍然把自己当做是图书的销售终端，倒闭就是大势所趋，是必然的。人们的图书购买习惯在发生变化，阅读习惯也在发生变化，而电子商务平台的价格优势，又那么吸引人，实体书店若纯粹卖书，必死无疑。

新京报：你是怎么思索实体书店存在的可能性的？

李学谦：不能把自己当做是纯粹卖书的地方。但作为市场的一部分，书店自身是必须用商业逻辑去看待问题，以求变革发展。我看到有人在呼唤给予书店以政策性保护，比如减租减税，但其实，解决了政策问题，书店还是会倒。国外有些国家在政策上做得很好，对书店的保护力度不可谓不大，但是很多书店，还是倒闭了。从一定程度上说，这不是政策问题，而是应该转换商业模式。

新京报：商业模式的转变，在“大世界”具体是怎样体现的？

李学谦：现在给出版、纸质书以及书店算命的人很多，我不会算命。我的想法，其实很简单，首先，阅读是教育的基础，应该把阅读当做全民享有的福利来推动，这是出版业的文化使命，让大家读到更多更好的书。其次，无论出版社也好，书店也好，都是市场主体，就必须以市场逻辑来对待自身的发展。

具体到书店而言，一定要考虑自己的升级换

代，去考虑怎样给读者更多的增值服务。让他们觉得物有所值。我们这个“大世界”，就是让人有更多的收获。图书不是单一的产品，而是以图书为基础的阅读服务产品，比如我们会推出阅读能力测试这样的服务产品，然后让阅读助理对孩子进行阅读指导。然后还有阅读效果的评估。我们有儿童音乐剧表演、演讲、写作，传媒工作坊，让孩子写自己的东西，然后加以出版。

当文化理想遭遇市场冲击，悲剧总是难免的。理想很美，但是现实并不残酷，其实是需要你去平衡，让理想的回归理想，让市场的回归市场，怀有文化情怀的时候，你必须清晰地认识到，一面对市场的时候，就必须用商业逻辑去思考，不然空中楼阁虚幻一场，最后空悲切。文化理想不能代替市场逻辑，市场不会为文化理想的覆灭而怜悯。而且，图书业本身是实践性很强的行业，必须让自己在市场有安身立命之处，否则再美的理想，也是苍白的。

C06-C07版采访  
本报记者 朱桂英

责编 涂志刚 图编 谢家燕 美编 倪萍 责校 张彦君

**龙文教育** LONGWEN EDUCATION 教师 1 对 1

咨询热线: 400-819-5858 www.longwenedu.com

携手以信 共瞻龙腾  
龙文教育携手信中利，强强联手打造国内最强教育品牌

**热烈庆祝：龙文教育获得教育行业迄今为止最大一笔融资4.5亿人民币！**

<b>崇文区</b> 夕照寺 59792036 崇文门 59792362 天坛 59799781 沙子口 59792362 光明楼 59799781 蒲黄榆 87682538 金鱼池 670116771 东便门 87194500 新源里 67015464 新源里 67015489	<b>怀柔区</b> 怀柔 69602418 <b>延庆区</b> 延庆 59799208 <b>朝阳区</b> 和平东桥 59792369 林萃路 59792476 潘家园 67786072 媒体村 84945492 国展 59792128 西坝河 64635669 新源里 59798536 南湖中街 64710487 惠新西街 59792551 安翔里 59799682 延静里 85710925 欢乐谷 59799960 富力城 59799768 北土城 59797196 定慧寺 59797859 酒仙桥 59792073 芍药居 59792318 关东店 59799716 东大桥 59799673 东大桥 59799826 旧宫 59798781 西便门 59793165	<b>丰台区</b> 甘园 85744035 甜水园 65933147 团结湖 59799761 十里堡 85827552 望京 64789835 望京华堂 59035524 望京 65732148 东湖湾 84674864 潘家园 59792069 弘燕路 59799816 劲松 59792069 北土城 59799028 管庄 52322102 大悦城 59799331 59294742	<b>西城区</b> 木樨地 59799763 北 59799785 牡丹园 59798562 人 59799892 学院路 59799544 甘家口 59799893 紫竹桥 59799783 万柳 59798563 花园桥 68415470 五棵松 59792064 远大路 59798561 文慧园 59799397 新起点 82562937 知春路 59799931 柳黄旗 59792376	<b>东城区</b> 东直门内 84072479 交道口 59792460 东 四 64025912 三元桥 64686299 东直门 59799782 和平里 59798784 安定门 59792296 朝阳门 59792326 朝 内 84066274	<b>昌平区</b> 昌盛园 60743998 龙华园 80777619 流星花园 81710364 街心花园 84820907 数楼西街 80105090 天通苑 64115284 昌平 59792230 回龙观 82965264	<b>石景山区</b> 古城 59792364 海特花园 59798063 杨 庄 88937391 北 88681784 重聚园 68635343 台湾街 59799675 远洋山水 88604068	<b>门头沟区</b> 苏 庄 59792074 宣 庄 59799221 城关镇 59792324 燕 山 59799237 星 城 80344211	<b>顺义区</b> 新顺家园 69824801	<b>通州区</b> 北 关 59798938 梨 园 59798892 新华联 59798026 西 上 59792089 西 上 59792163 玉 带 59798551 武 庄 59792066	<b>平谷区</b> 国泰百货 59799459
--	---	--	---	---	--	--	---	-----------------------------	--	-----------------------------

**感恩8周年**

**“阳光宝贝”计划**

12月19日，“阳光宝贝”招募开始

今天，已有**百名**“作文困难生”加入

**数十名**作家、教育学者的倾力打造

**七天**的生态语文体系强化学习过后

“作文困难生”已是**过去**，“小作家”不再**遥远**

我们的课堂上，还有**20个**空余座位

冬去春来，**想**让老师和同学对你刮目相看吗？

期待你的加入，共同见证奇迹的到来！

**宝贝征集热线：400-700-9585**

国图分校：海淀区中关村南大街52号（中外交流大厦7层）

上地分校：海淀区上地东里小区4区7号楼社区服务中心2楼（办公室）

五棵松分校：海淀区五棵松路113号万地名苑底商（中复电讯2楼）

金源世纪分校：海淀区远大路金源世纪购物中心6层609室

长虹桥分校：朝阳区东三环北路17号新时代证券大厦401、402、501室

亚运村分校：朝阳区惠新东街甲2号北奥大厦405室（北四环惠新东桥南侧）

天秀分校：海淀区天秀花园0区荷蓂月舍4号楼2单元102室

石景山中心：石景山区石景山首钢篮球中心

www.yangguangwo.com