办公区2016年前全部搬出故宫红墙

故宫开放面积将从45.79%增至76%；新任院长单霁翔称“面对故宫心怀敬意”

昨日，春节前刚刚出任故宫博物院院长的单霁翔，首次以这一新身份面对媒体。谈话会上，单霁翔表示，故宫的事业是永远的事业，必须一步一个脚印地做事；面对故宫这处有着600年历史的文化瑰宝，面对故宫博物院这座有着87年历史的文化圣地，必须心怀敬意。他提出，办公区2016年前将全部搬出故宫红墙。 本版采写/本报记者 王佳琳

■ 焦点

【关键词：修缮】

回收修缮古建筑群陆续开放

单霁翔表示，故宫观众群体的参观有两个明显的规律，一个是时间上不平衡，一个是地域上不平衡。每年暑期是绝对的高峰，往往超出故宫的承受能力。在区域方面，中轴线的观众格外集中。

为了解决游客集中问题，单霁翔表示，故宫要从时间和空间两个方面同时入手。通过扩大展览布局，合理扩大开放空间。通过提高服务水平，改善服务设施，有序疏导人流，增大接待能力。

根据故宫保护的总体规划，开放面积已从2002年的故宫全面修缮前的30%左右，增加到目前的45.79%，已有32.97万平方米实现了对外开放。经过几年努力，故宫的开放比例计划增加到76%。多年来，由于种种原因，故宫的建筑群和文化环境不断被外单位所占用，近年来一处处文物建筑得到回归。

目前仍在修缮一些古建筑群，比如位于故宫西部的寿康宫、慈宁宫、慈宁花园，修缮之后将扩大西部的开放区，与南部武英殿共同形成西部开放区，吸引更多观众从中轴线分流出来。

过去一度作为文物库房的位于午门两侧的燕翅楼，在此前已将其保管的39万件文物移交给国家博物馆，使午门燕翅楼上可以形成一个大规模的展厅，将来也将起到缓解三大殿压力的作用。今后午门、燕翅楼、武英殿和文华殿在内的三角区域将成为展览场所。另外，位于紫禁城北侧的大高玄殿，未来经过修缮之后，也将采取适当方式对公众开放。

【关键词：服务】

西朝房售票窗口将增至28个

单霁翔表示，端门地区的使用必须坚持公益性。未来在端门西朝房将售票窗口一字拉开，将售票窗口数量从过去的20个增加到28个，避免观众购票中的拥挤，这一措施预计五一前就能到位。

还将整体考虑端门地区房屋的合理使用，西朝房用于售票、观众服务中心等；东朝房除了国旗班使用房间外，其他房间将安排管理、办公场所等。未来的端门周边将设立观众咨询中心、票务中心、午门安检系统等，改善参观环境和秩序。今后，午门前将重现庄严肃穆的气氛，作为故宫的大门，成为一处赏心悦目的文化景观。

单霁翔说，服务观众是博物院的重要责任和使命，既不能靠提高门票价格挡住观众的参观需求，又要尽最大努力为观众服务。

【关键词：规划】

故宫外西河沿建文保长廊

单霁翔表示，故宫博物院还将调整办公科研用房，目的是让紫禁城核心区域，俗称红墙区域内的办公和科研用房全部搬出。

红墙内现有十余个办公和科研单位占用古建筑，他们的占用导致了很多古建不能对社会开放。2016年前将把红墙内的所有工作机构搬出红墙，使红墙内夜间形成封闭的安保区域，白天能有更多观众参观的场所。

另外，故宫院内特别是南部地区，还有相当数量的行政库房等，近期也将陆续迁出故宫，净化故宫院内环境，消除安全隐患。故宫外西河沿将建成文物保护科技长廊，并向专家学者开放，以及适度向社会公众开放。

单霁翔表示，今后故宫将通过修缮回收其他单位占用的古建、搬迁红墙内单位等手段，继续扩大故宫面向公众开放的面积，使得开放区与非开放区之间的比例达到约8:2。

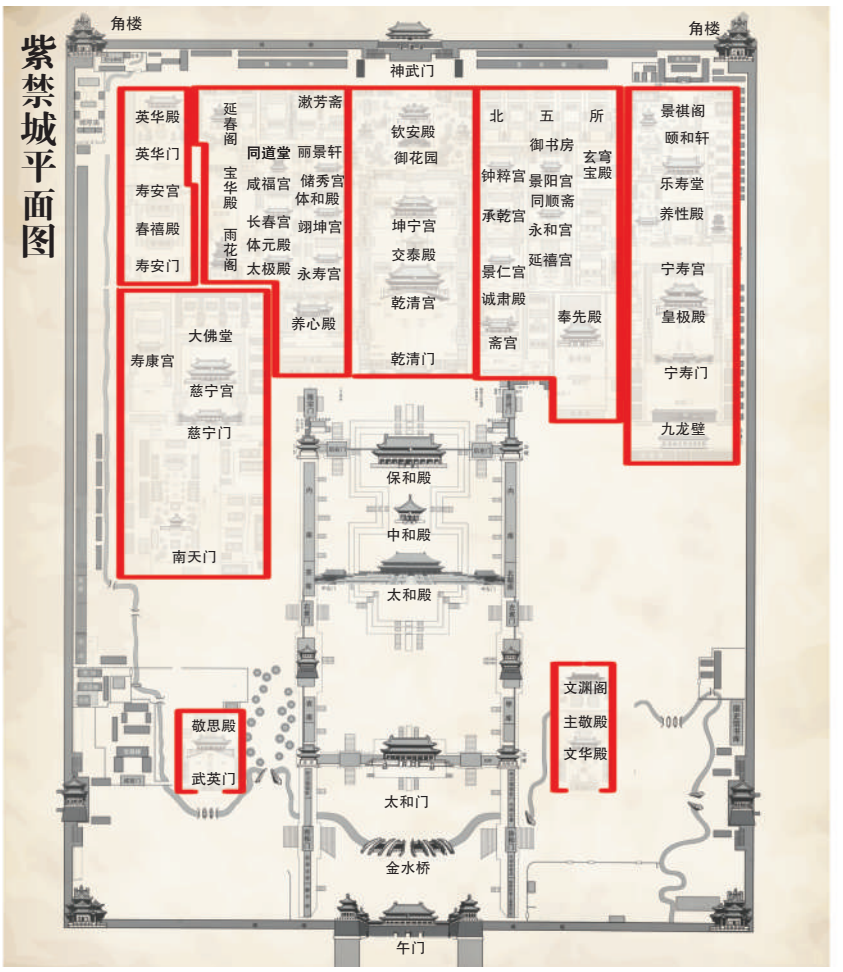
【关键词：建福宫】

建福宫不会成为富豪私人会所

保护总体规划目前已经委托给专业单位，预计下周就将启动编制。今后，故宫将积极稳妥安排每年度的修缮，坚持“先救命、后治病”的原则，先急后缓，不但大修，还要注重岁修，即每年有计划地对古建筑进行维修和养护。修缮将加强管理，修缮报告要对社会公开，接受社会监督。

当然，故宫的开放和保护也有很大难度，单霁翔表示，比如修缮后的倦勤斋、雨花阁，其院内和房内的空间极为狭小，面向公众开放非常困难，未来观众可以在网上了解其精美之处。

对于各界关注的建福宫花园，单霁翔表示，今后建福宫花园完全由故宫博物院管理，不会成为公众所担心的顶级富豪私人会所。这里将用于举办一些小型展览，面向公众的文化讲座，面向媒体的新闻发布场所，坚持其公益性。



新京报制图/郭宇

红线区域内即红墙，属于紫禁城核心区域。按照目前的设想，故宫计划在2016年前将全部办公区搬离该区域。

■ 特写

新掌门上任“灭火备水”

昨日，单霁翔身着一身西装步入故宫研究室会议室。以往喜欢穿着休闲夹克的单霁翔，因为上午的外事交流活动改变了着装风格。不过风趣的谈吐依然未变，上来就灭了三把火，“有媒体朋友问，俗话说新官上任三把火，你的三把火从哪烧起？我告诉他，故宫保护最怕火，所以我一把火也没有，好在我的名字里有‘雨’，准备好了水。”

他说，对于故宫来说，实现文物安全保卫水平的提升永远应该放在首位。事实上，故宫目前的安防设施已难以适应新的挑战，已有的安防设施大部分都建成于上个世纪的七八十年代或九十年代，远远落后于时代发展，与故宫应具备的安全保卫需求和能力极不相称，因此已经提出的整改措施要逐一落实。正在实施的安防改造工程要根据计划精心实施，到2013年安防的改造工程即将竣工，会提升一个水平。

在安防改造实施完成之前，我们要为安防水平进一步提升制定新的方案，要紧跟世界安防、技防水平的前沿。通过物联网等先进技术提高安防的科技含量，故宫的安全手段和技术水平必须达到前沿。

单霁翔表示，去年发生的一些事件严重影响了故宫的声誉，今后将用实际行动和工作成效来说话，修复受损的形象。

昨日，新任故宫博物院院长单霁翔首次以新身份面对媒体。 故宫博物院供图