在企业内部有效释放创业梦想

在微软亚太研发集团设立的“创新空间”中，来自不同专业背景的员工自发组成的内部创业小团队正在进行项目讨论。 图片由受访对象提供

企业员工辞职创业现象屡见不鲜。上世纪80年代，为了医治“大企业病”，保持公司活力，同时为了满足员工创新、创业的梦想，国外一些大企业便开始实行内部创业机制，通过提倡和鼓励公司内创业，建立完善的内部创业体系，激发公司内部的创业精神，进而培育和强化核心竞争力。《财富》杂志在上世纪末的调查表明，当时国外已经有超过60%的大公司在积极尝试这种战略新方式。

本世纪初，深圳华为技术有限公司出台《关于内部创业的管理规定》，开创了中国民营企业建立员工内部创业制度的先河。今年2月初，有媒体报道中国电信也正在启动内部创业计划。那么，什么是企业内部创业？它有何利弊？具体又有哪些形式？职场人该怎样面对内部创业机制？

“创新空间”里没有人指手画脚

在微软亚太研发集团上海园区里，有一间叫做创新空间（TheSpace）的小屋，无论谁有好的创意都可以来这里寻找志同道合的人一起研究，如今它已成为许多微软员工进行内部创业的起点。“有一次我觉得自己有个不错的点子，但又不是很自信，于是就到创新空间里和大家说了一下。在场的很多人都觉得很有趣。后来通过私下联系，五个不同专业背景的人便组成了一个内部创业小团队。”微软用户体验设计师宋平是一个头脑非常活跃的人，经常会有很多奇怪的想法，创新空间让她有了用武之地，可以在做好本职工作的前提下，与不同部门的同事组成团队来实现自己的创意，并且会得到公司各类资源的支持。

“我想大多数公司是不希望员工花费时间去尝试非工作范围内的事情的。”微软亚太研发集团卓越工程总监Alex Cobb说，“但我们非常愿意为员工提供创新的自由度，让他们可以在工作范围之外做些感兴趣的事情，比如做服务器的员工可能会对手机产品、游戏软件感兴趣，那他就可以带着自己好的点子到创新空间里和同事聊一下，听听大家的反馈。合适的话就可以组成团队来实现自己的想法，公司会提供各方面的支持。如果产品做成了，他们就可以在大大小小的技术展示会上，向同事和管理层展示作品，针对消费者或客户的技术和产品还能通过微软的平台对外发布。如果失败了，员工也不需承担任何风险。”

Alex Cobb指出，与一些公司内部孵化项目不同，员工的这些想法不需要经过上级批准，创新空间里也没有管理层对你指手画脚，任何员工都可以提出自己的创意。这种内部创业活动对公司的业务和员工的全面发展都会有良好的影响，唯一的风险是员工可能会在项目上花费太多的时间。

内部创业是企业持续成长的可行方式

其实，像微软亚太研发集团这样实行内部创业机制的大企业不在少数。据3M的一位工作人员介绍，3M的研发部门在产品开发上就有“15%法则”和“私酿酒”两个不成文的规定。“15%法则”指研究人员可以将15%的工作时间用于个人感兴趣的研究上而不需向上司报告；“私酿酒”的含义则是隐瞒上司，秘密进行研究。3M常年设有起源基金和开拓基金，给那些有新想法，但不能得到现有业务部门支持的创新项目以经济上的支持。在国内，华为、用友等企业也采用过内部创业的方式。

近年一直从事内部创业研究的中山大学创业学院教学总监任荣伟认为，内部创业是指现存组织为了获得创新性成果以进一步提升其竞争力而得到组织允诺、授权和资源保证之后所实施的一系列创业活动，这些活动包括内部设立新产品开发小组或新事业部，外部设立衍生的合资公司或独资公司以开发或收购新项目等。它的特征维度包括新事业的创建、产品或服务的创新、过程的创新、自我更新、事业承担、超前行动以及积极进取性。

（下转D10版）

责编 耿继秋 图编 高玮 美编 王璇 责校 陆爱英

教外综资认字【2000】15号 京公境准字【2007】0012号
金吉列留学移民
ISO9000 国际质量体系认证
全国满意明星班组 中国质量协会
金吉列携手中国消费者协会联合发布《出国留学消费指导手册》

金吉列众多资深留学咨询顾问，每年服务超过3万名学生，用自身海外求学工作经历和多年来积累的专业经验，为学生提供留学各阶段的全程服务。
第36届世界名校巡回招生面试会（北京站）
部分参展院校：
美国:旧金山大学、俄克拉荷马大学、东北大学 英国:利物浦大学、布里斯托大学、华威大学
加拿大:约克大学、曼尼托巴大学、渥太华大学 大洋洲:澳大利亚昆士兰大学、澳大利亚墨尔本大学、新西兰梅西大学
亚洲:日本富士国际语学院、日本JCL外国语学院、韩国汉阳大学、新加坡KAPLAN楷博高等教育
欧洲:瑞典延雪平大学、法国巴黎九大、德国德累斯顿工业大学、俄罗斯莫斯科柴科夫音乐学院、俄罗斯圣彼得堡列宾美术学院
3月9日
长城饭店：10:00 — 16:00
咨询热线：010-65685656
16 位前驻外使馆教育参赞 亲临指导
195 所优质海外院校 现场招生
615 名资深留学顾问 专业服务
《出国留学消费指导手册》免费取阅电话：010-65685656
电子版下载地址：http://www.jjl.cn/xiaofeishouce.rar
做良心事业,铸精彩人生！诚邀业内咨询顾问、文案翻译及中高层管理人才加盟。简历投递邮箱hr.d@jjl.cn
专业办理:美、英、澳、加、新、爱、法、荷、挪、瑞、丹、芬、比、德、俄、乌、日、韩、马、西、意、白俄等国留学
专家团队:美国、英国、加拿大、澳大利亚、新西兰、法国、俄罗斯、日本、意大利、西班牙等十国大使馆前教育参赞
北京总部:010 - 65685656 网址:WWW.JJL.CN 中文域名:金吉列中国
地址:北京市建国门外大街永安东里米阳大厦5层(永安里地铁C口向南50米)

摄影师、摄像师培训
中艺影像学校
由北京电影学院等单位专家教授任教；毕业可考取全国通用中、高级摄影师职业资格证书；免费为学员推荐专、兼职工作。 www.imageedu.com
中级摄影师：白班3月7日 晚班3月6日 周末班3月10日
高级摄影师：人像晚班3月5日 风光晚班3月9日 广告晚班3月10日 风光周末3月10日
数码后期实战班：白班3月7日 晚班3月5日
数字人像实战班：周六班4月7日
中级摄像师：白班3月26日
影视后期剪辑：晚班2月29日
高级人像、高级风光研修班：白班 3月12日
拥有12年专业影像培训经验，无论业余爱好、专业从业中艺都是你最好的选择！
北影校区：海淀区北三环中路77号 北京电影制片厂内摄影楼
竞园校区：朝阳区广渠路3号（北京图片产业基地）35库
51288116

亨瑞移民咨询 丰禾意象留学咨询
大型留学移民讲座
时间：3月3日（周六）14:00 地点：北京泰康金融大厦16层
英国罗素联盟（相当于美国常春藤）
顶级大、中院校面试会
校长现场面试，当场签发预录取通知书，现场签约，服务费8折
美国移民法案即将到期
◆ 50万美元全家一年获绿卡
◆ 5年返还本金无忧 无需居住
◆ 现在办理周期有望缩短一半
◆ 30个项目成功经验
加拿大投资移民最快半年获批
亨瑞移民行业率先获新政免面试！
留学早准备，名校任你选
● 无语言成绩享英国顶级优质教育资源
● 强势美国中学、Top100大学、研究生申请
● 二十年加拿大留学经验 留学+移民特色项目
● 特色夏令营、冬令营让孩子和异国文化亲密接触
拿着绿卡去读书的优势 优先就读美国名校 省高额留学费用 更多在美职业发展机会
留学移民整体规划，免费读北美名校势在必得！
预约热线：85879622 咨询热线：85911788 www.visa800.com
办公地点：东三环北路38号1号楼泰康金融大厦16层 京公境准字[2007]0036号