

# D12 创业

(上接D11版)

## 比学习视频有价值的是解决方案

杨明平说,别看短短5至10分钟的视频,背后的成本却要2万至3万,而且剧本策划、后期制作一点都不能马虎。目前超级课堂的研发中心有20多个老师,他们每个人每天都需要将自己看到想到的好玩的现象、知识点写在黑板上,进行讨论,细致到故事剧本如何写,知识盲点如何展示等,然后再跟后期的视频制作团队沟通,将想法视频化。“我们的老师都很年轻,参与研发的要有教学经验,还得带点文艺范儿,能够将生活中的经验、流行的电影等融入到知识点的讲解中。”目前拥有的6家线下店也为研发提供了强有力的支持,“我们不是闭门造车,老师通过与学生一对一的交流,发现学生的认知障碍在哪里,爱好是什么”。

在和VC接触时,杨明平被问得最多的两个问题是:新东方进来你怎么办?自主研发的学习视频被盗版怎么办?对第一问题,杨明平会笑笑说,新东方2001年就已经进来了,而且这个市场足够大。对第二个问题,杨明平则会一遍又一遍地解释:“其实视频并不值钱,最终有价值的是我们提供的一整套解决方案。”

在杨明平的设想中,超级课堂的解决方案里包括了学、练、测三个环节,还会有社交机制、游戏机制、测评反馈机制,有家长报告等多种功能。而且,这套系统可以随时升级。而要想实现这整套完整的解决方案,杨明平缺的不仅是钱,还有人,“懂教育还得懂技术,找了许多技术人才发现都是半吊子。今年年初,好不容易才找到了合适的CTO,一个毕业于德国海德堡大学的老外。”对杨明平而言,如何招到合适的人并保持团队的稳定性是目前迫切需要解决的挑战。



“超级课堂”线下直营店在向客户展示其线上培训课程。

图片由受访对象提供

## 可持续内容取决于内容研发能力

专家点评

●梁雨谷,中国人民大学商学院副教授

目前是中国乃至世界在线学习和培训创业的爆发时代。特别在中国,由于人口基数大,教育内容和制度体系不完善,市场机会随处可见,市场容量和潜力巨大,前景无限。现在正是在线学习培训产业发展的大好时机。

尽管在线学习培训创业机会多,开始进入市场时往往能迅速获利,但是,当进一步发展的时候,创业者面临的现实困难会很多。首先,创业时机和切入点很重要。做什么,什么

时候做,什么时候进入市场等。其次,内容的问题。不管是线下还是线上的学习培训,都是内容为王。内容的可持续性不但取决于内容本身,如是否经得起时间考验的知识等,还取决于对内容本身的研发能力。三是内容的展示技术。包括趣味性、挑战性以及技术平台的支撑性。技术平台怎么样与内容无缝衔接等等。四是学习培训的管理模式。怎么样通过内容及展示吸引人来学习,而且能通过有效的方法来管理学习,评价学校效果,延续学习行为等。五是数据库的结构。

这点更是我们的在线学习培训机构缺乏的。数据库的结构必须保证数据的兼容性,可挖掘性。六是商业模式的问题。成本模式是什么?怎么持续盈利?七是团队建设的问题。这个问题无论哪个创业者都必须面对。八是营销模式,特别顾客的管理,尤其是怎样形成顾客的忠诚度。以上这些方面,都会制约创业者的创业成功。

面对新东方等知名教育培训机构,创业者大可不必过多考虑。一是,这些机构不一定是你的竞争对手。二是,大机构有大机构的难处。如包

## 印度 Educomp的聪明课堂

这家公司成立于1994年,目前已是印度最大的教育服务供应商。Educomp通过IT技术为印度上万所学校提供多媒体教育服务。2000年,Educomp获得凯雷200万美元的风险投资。2003年,它推出了面向学校的综合解决方案:聪明课堂(Smart Class)。这是一个计算机、视听设备和多媒体课件的组合,可以让教师使用多媒体工具进行日常教学。至2009年底,Educomp的服务已经覆盖了印度的2.3万所学校,1200万名学生。

D11-D12版采访  
新京报记者 缪晨霞

责编 耿继秋 图编 高玮 美编 顾乐晓 责校 陆爱英

**倍加倍教育** 轻松·快捷拿学历  
中国成人学历教育领导品牌

# 大专 本科 硕士

初中直升大专 高起本1.5年 国家承认学历 签约轻松取证  
开设专业: 工商/会计/人力/建筑/机电/护理/临床医学/MBA等硕士专业

招办总机010-59795000

**百世德®教育** 8周年校庆 报名有惊喜

# 专/本/硕

学员零风险 取证有保障

专/本科: 人力资源管理、采购与供应管理、能源管理、销售管理、会计、建筑工程等;  
在职研(确保录取): 吉林大学、山东科技大学、北京交通大学工程硕士;  
资格证(高通过率): 会计证、人力资源(中/高)、公共英语三级、教师资格证(幼/小/初)

专/本科: 18911166098  
在职研: 13811688176  
资格证: 010-59489996  
http://www.bestool.com

郑重承诺: 报名签特色协议, 不过关就退费

# 对外经济贸易大学—法国巴黎第一大学

## 企业管理硕士

### 秋季在职班热招, 欢迎垂询

世界名校硕士学位 中外名师联袂授课 自主招生联合培养

法国800年名校硕士, 学位全球认证  
中法二十年精诚合作, 打造职场精英  
前沿精华课程时间短、成本低、效率高  
双校高端校友网络, 遍布全球机会无限

垂询电话: 010-64493212 / 64493006 网址: www.ifcmbj.com  
在线咨询: QQ: 1286829896 MSN: ifcm-mba@hotmail.com  
地址: 北京市惠新东街10号对外经济贸易大学诚信楼721室

如果你经营着自己的企业, 或工作在高中层管理岗位上, 因未系统学习过工商管理课程, 而影响了事业发展, 欢迎来我院系统充电, 这里能使你的能力升华。  
如果你大学毕业后就走上了工作岗位, 学位制约了你的进步, 欢迎你来我院在职攻读管理学硕士, 名校硕士桂冠能为你的事业拓展辉煌。  
如果你不是管理学科出身, 却已把管理作为毕生职业, 欢迎加盟我院企管研究生班学习, 这里能把你造就成复合型知识人才。

## 对外经济贸易大学

# 企业管理专业研究生课程班

## 会计专业研究生课程班同期开学

(隔周六日上课·接受报名中·2012年6月底开学·欢迎来电垂询)

### 名校MBA教育 强大师资阵容

### 在职读取硕士 精英同学团队

网址: <http://kcb.uibe.edu.cn/> (登录后可试听部分课程)  
来电垂询: 64495057 杨老师、夏老师· 64495129 13601330496 李老师  
国际商学院EDP中心地点: 北京市朝阳区惠新东街10号对外经济贸易大学宁远楼408、409办公室