# 购物中心开始力推"会员卡"

会员对商场的贡献与日俱增,购物中心会员卡重在增值服务

2012蓝色港湾球场绿茵啤酒节,邀 会员出席开幕式;华润五彩城派班车接 会员来商场吃午饭;北京APM会员免费停 车……近年来,购物中心开始大力发展 会员制,会员贡献也与日俱增。与百货 店的会员卡相比,购物中心会员卡的购 物优惠功能较弱,但各种不以促销为目 的的增值服务日益丰富。消费者对此表 示欢迎,认为这是一个很好的社交平台。

业内认为,购物中心发展会员,好处 颇多,既可以培养顾客的忠诚度,又可以 作为品牌调整的依据,还能促进购物中 心内部各种业态整合,互相激活会员等。

本版采写/新京报记者 林文龙

### 大活动会员享特殊礼遇

"欢迎您来参加足球场上的啤酒节,如果 您开车来,又喝了酒,请向代驾公司寻求帮 、"诚邀您参加2012蓝色港湾球场绿茵啤 酒节开幕式"……2012蓝色港湾球场绿茵啤 酒节于6月15日开幕,持续至7月8日。之前, 作为蓝色港湾的会员——刘飞收到多条短信, 提醒他享有哪些特殊的待遇

"本届啤酒节最大的亮点是全面覆盖广场 和大台阶的2000平米仿真草皮,是模仿球场 "蓝色港湾市场总监宋嵃知说,啤酒节还 设置了会员区,让他们和演员有比较好的互 动。还有一些贴心的代驾提醒服务。宋嵃知 表示,如果会员是通过这个渠道走的,车放在 这里,还会减免停车费。

通过大型活动,来体现商场对会员的重 视,是商业惯例。正是因为能感受到重视和 尊重,所以刘飞老来。

北京apm推广经理张晓阳说,商场对会员 与非会员的服务级别,会有区别。"服务上有 所区别,这可以提高会员的优越感。"华润五 彩城管理中心副总经理祝林表示,上地核心 区距离五彩城有一段距离,但是中午,会员可 以给服务台打电话,说要过来用餐。商场就 会派班车到IBM、联想等公司楼下去接他们, 有时候一辆车都不够用,把他们接到五彩城 用完餐后,再把他们送回去。

#### 购物中心会员卡更强调回馈

与百货类会员卡相比,购物中心会员卡的 优惠功能较弱,因为购物中心不是统一收银 的方式

张晓阳说,购物中心与商户之间是租赁关 系,没法要求品牌提供折扣。事实上,很多百 货店的一层做精品百货,主要是国际一线品 牌,也多是租赁方式,不在会员卡使用范围之 且很多国际品牌的结算方式不一样,甚 至无法使用商场的会员卡。

'购物中心的会员卡,更强调对顾客的回 馈。"宋嵃知说,未来的商业发展是人与人的 互动。购物中心更多的是作为一个平台,在其 中活动的商户和顾客才是主角。购物中心作 为管理者,主要功能是保障商户和顾客之间的 良性互动。如果发现某个商家和顾客互动差 了,就要调换品牌。在这个平台上建立的"会 员"系统,是希望顾客能长期且反复参与。

为此,蓝色港湾将会员信息进行更精准的 分类,根据会员的消费偏好,组织各种美肤活 动、亲子活动、珠宝鉴赏、美食试餐活动等,而 且在啤酒节、圣诞狂欢、新年倒计时等大型活 动中,给予会员特殊礼遇。

华润五彩城也类似,定期有养生、儿童教 育、理财等讲座,还会在星巴克讲咖啡文化, 在莎莎讲化妆品美容等。冰场还有会员日, 当天会员滑冰半价。

刘飞表示,他很喜欢参加会员活动,"这是 一个社交平台,可以找到很多有共同话题的 朋友。



2012 蓝色港湾球场绿茵啤酒节上周开幕,最大亮点是全面覆盖广场和大台阶的2000 平米仿真草皮。新京报记者 林文龙 摄

## "会员需要"成商品调整依据

会员在享受商场提供优质服务 的同时,对商场的贡献也与日俱增。

据了解,国外商业很早就很重视 会员发展 因为这可以带来稳定的销 售,还可以为卖场内的品类调整提供 依据。比如沃尔玛在判断是否要增 加某个商品品类的进货比例时,就能 从会员系统中精准地分析出来,会员 是否需要

国内则起步较晚,北京是在2006 年前后,才慢慢开始针对会员提供定 制化服务,但成效显著。

当代商城客户服务部主管牛花枝 介绍,2006年,当代成立了客户服务 部,才有专人维护高端会员。据了解, 目前当代商城的销售总额中,会员贡 献占70%左右。

2008年,燕莎开始启动 CRM(客 户管理系统),会员的作用得到充分挖 掘。燕莎店店长曹红介绍,目前,燕莎 店有至尊会员1万多个,普通会员有 23万左右,在销售总额中,会员的贡 献已超过80%

2008年之后开业的商场,普遍都

很重视会员系统的建立。宋嵃知说, 目前蓝色港湾会员有12万多人,成绩 算是不错,虽然蓝色港湾还是AAA级 旅游景区,有很多外来人员,但会员仍 占客流量的60%左右。

北京 apm 从 2009 年开始做会员系 统,如今,每天会做30份对顾客的市调 报告,结果显示,有70%-75%是会员。

去年5月份,华润五彩城还没开 业,就已经在周边社区和写字楼内发 展会员,去年6月底开业至今,百分之 七八十的客群都是很固定的。

## "20%的会员创造80%的销售额"

北京商业经济学会秘书长赖阳 介绍,营销的发展趋势是与消费者互 动,会员卡是一个重要的渠道和途 径。过去百货店也没有采取会员制, 主要是这些年发现了做会员的价值。 通过分析会员信息,可以有针对性地 调整商业内容,做定向营销,才使得 会员的重复消费越来越多,因此,会 员贡献的比例也越来越高。

在国外,会员制也是大趋势,比如

去奥特莱斯,第一件事就是先办一张 会员卡,然后在相当一部分店铺里都 能享受优惠。购物中心作为生活方式 中心,更需要通过会员制来建立与客 户之间的感情沟通和感情联系,让顾 客知道这个地方就是他的生活中心。

中国购物中心产业资讯中心主任 郭增利表示,购物中心的会员系统现 在越来越重要,因为整个商业的布局 基本成熟,大家都希望吸引住,抓住核 心的顾客,通过定向的营销措施和顾 客服务措施,来提高顾客的忠诚度。

通常情况下,购物中心不干预租 户的销售价格,所以购物中心做会员 的难度比百货店要大得多。

国际上,成熟商业都有会员系 统,而且会员创造的销售额是二八比 例,就是20%的会员创造80%的销售 额,这种情况跟百货店的情况是基本



对于啤酒节等大型活动,购物中心会给会员特殊礼遇。资料图片 华润五彩城的会员活动也很丰富。



资料图片