“卖鸭”归来重回音乐界，谈转变原因及为人父心得

宋柯 投资多了，行业会红火起来

去年，原太合麦田老总宋柯的一句“唱片已死”曾在业内掀起轩然大波，而他在结婚生女后迅速离开音乐行业当起了烤鸭店老板，则给了这个行业一个糟糕且充满黑色幽默的暗号。令人意想不到的是，半年后，他重振旗鼓，拉上老搭档高晓松一起又回到音乐行业，在恒大地产旗下做起了恒大音乐公司，还签下了网络红人周子琰。宋柯说，别人都说自己是“携巨资杀回”，只要有人陆续开始这样做了，行业的资本市场就会红火起来。

本版采写/新京报记者 康沛

◀做了爸爸的宋柯认为自己“务实了很多”。除了与地产商合作，他也重新开始担任电视节目的评委。 图/CFP

■ 回首“做鸭”路

餐饮和娱乐业有相通的地方，就是人性化。你菜再好吃，服务差了也不行，顾客群的分析得做好，品牌意识更是丢不了。从事餐饮业是对我性格的一个磨练，我是狮子座的尾巴处女座的脑袋，做了烤鸭店之后，处女座的龟毛性格完全暴露，包房门开了关了我都特别在意，员工在服务区域说话声大点儿我都会骂人，以前真没发现自己这性格。

其实我知道有同行在黑我们，生意刚开始好，他们的枪手就来了，说我们贵啊、鸭子皮厚啊。当时大众点评网的老板是我校友，我一次电话都没打过。我认为那儿不是我的工作区，我根本不在意那里怎么说。

重归音乐界 行业大资本没有傻钱

新京报：去年你改做烤鸭店，大家都说这是音乐行业衰落的一个信号，但现在你又开始发出行业利好消息，你的观念是如何转变的？

宋柯：行业环境依然不好，因为跟音乐工业相关的很多领域都没有成熟的商业模式，这说明我们行业不是个好行业。

为什么恒大许老板（许家印）能把我小宋说服了？他是行外人士，但他说出了几个关键点，让我觉得，原有缺憾的商业模式都有办法弥补上。

最关键的一点是有大资本进来，而且行业大资本都是聪明钱，没有傻钱。别人都说我宋柯“携巨资杀回”，只要恒大这么做了，下回就有另外的人也这么做，行业的资本市场就会红火起来。

新京报：有缺憾的商业模式如何弥补？

宋柯：主要是音乐的载体问题。传统唱片有两个弊病，一是一张CD就十首歌，二是价格都一样。我在想一种新的产品，可能是一首歌，可能是13首歌，可以卖一块钱，也可以卖一百块钱，你要觉得是口水歌、听俩月就够了，那就卖俩月的使用权，如果觉得特别好，再买终身的。我们将来要提供比MP3高级的东西，包括老歌也可以重新包装，让人觉得花这个钱值得。

现在APP唱片有不少，比如曹方今年发的那个，是个雏形。但我觉得真正的APP唱片可以涵盖很多东西，唱片本身就是多媒体的综合体验，以前大家把CD拿在手里，含着眼泪听音乐，如今新的模式对现在的孩子也是一样，不仅是音频和视频文件，而且还有技术带来的综合感受。

又见高晓松 “好基友同出柜”

新京报：你和高晓松，谁先跟恒大接触的？

宋柯：晓松先接触的。他一开始只跟他们聊艺人，聊到后来说生意，他觉得自己聊不了了，就我来了。我俩一直分工特别明确：所有动用艺术头脑的事情晓松来，所有跟钱、战略相关的，是我想的事。

新京报：你俩能合作这么多年，是因为性格互补？

宋柯：我们那天开玩笑说了，这叫“好基友同出柜”，而且每次都是晓松选择的我。这个气场可以追溯到晓松刚上大一我毕业时，我考托福和GRE，老呆在学校，他说我的存在给他留下阴影，因为学校里在胡吃海喝玩乐队这个领域，我确实是老大。他确实有才，而且恃才傲物，那会儿谁都不服，就服我，这个阴影他一直落到现在。（笑）我们俩确实互补，他可以张狂，他把话扔哪儿了我都能给他捞回来。

新京报：你给人的感觉就是，有一点深沉内敛，但还有一点精明。

宋柯：其实真不是，我这人二二乎乎的。但我值得说的一个优点是：学习能力特别强。比如搞IT的和娱乐圈的人聊天，会觉得不在一个轨道里，但我能和他们无缝连接。年轻人玩的我也玩，从QQ到天涯，是潜水大军中的一员，后来又从开心网到微博。唯一没突破的就是淘宝。

■ 新人周子琰

人说周子琰刚好符合了高晓松的调调，但我只关心数据，她人气超高，就够了。我跟她接触了两次，觉得这孩子挺好，大气不怯场，而且不是那种刻意的孤傲，那天发布会，底下坐那么多行业大佬，这孩子也唱成了。

她的声音，用台湾人的话说就是辨识度挺高，有人说她像孙燕姿、王菲，我觉得都不太像，她有点自己的小性格在里面，而且创作还相当不错。这小孩还有一点挺厉害，14岁开始北漂当主唱，到现在16岁，和一个阿姨合租房子，一个老式的两居室，公司给她另外找了房子，但她非要和阿姨一起住，独立性特别强。

升级做人父 担心闺女像自己

新京报：女儿对你生活的改变大吗？

宋柯：我务实了很多。我现在天天担心我闺女万一长得像我，那我岂不是得额外赚一笔整容费出来？要么送到韩国整容，要么送到美国去，因为欧美老外看中国女孩看不出好来，完全瞎挑。（笑）

新京报：像你这样的大老板，会亲自带孩子吗？

宋柯：育儿常识的书我看过，现在有问题就百度。但具体的事情我一件都没做，顶多当当司机——我老婆是天津人，有时回姥姥家的路上我当司机。

但我闺女处于一个认生的阶段，我三天不回家闺女就不认识我，但她会一直想：这孙子挺面熟的，谁啊这是？现在这是一个很大的问题，但也没办法，只能拜托媳妇多多带孩子。

女儿令宋柯引以为傲，他常在微博上发照片。

责编 郑潇潇 图编 谢家燕 美编 倪萍 责校 庄文湄