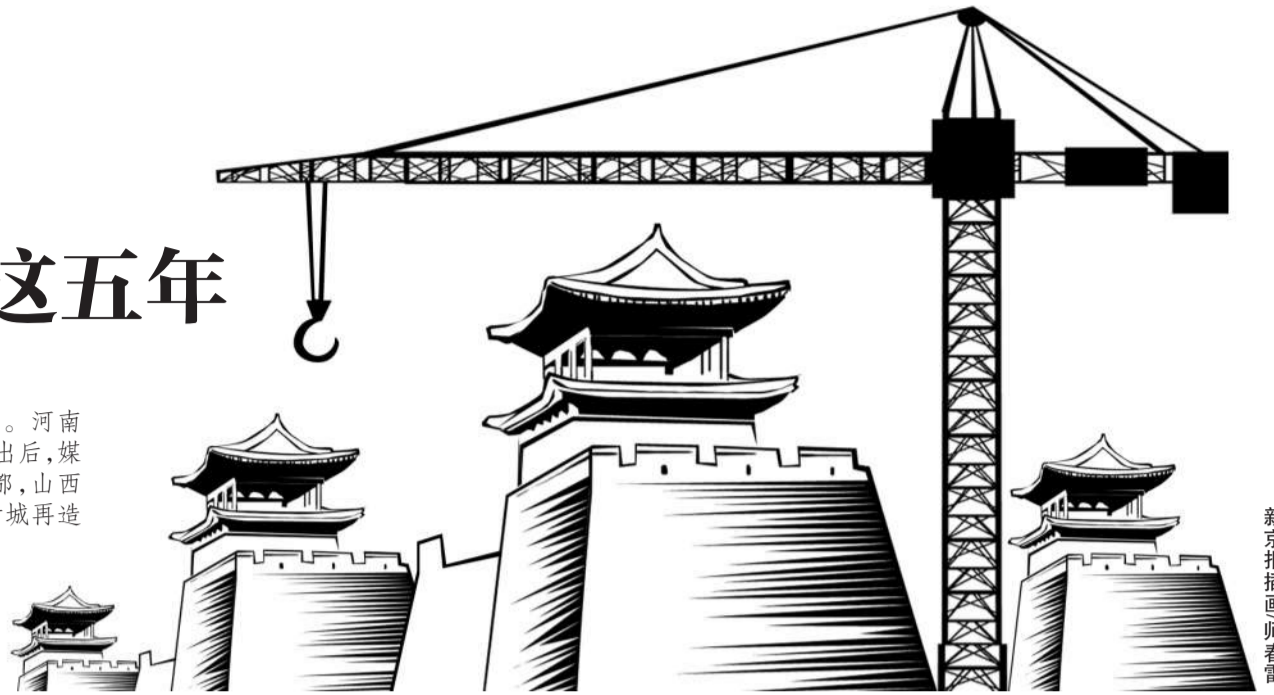


B06 记者手记

# 耿彦波和“大同造城”这五年

## 这是一份迟发了三年的记者手记。河南开封千亿“再造汴京”的新闻曝出后，媒体顺藤摸瓜，发现在另一个古都，山西大同，一场声势浩大、耗资上百亿元的古城再造计划早在2008年就已展开。



新京报插画/师春雷

### “了不得”的市长

耿彦波有很多绰号，有市民称许他为“耿菩萨”，也有人说他是“耿疯子”。

《瞭望东方周刊》向来关注个性化官员。2009年的时候，当时编辑部从两个信息来源判断，耿彦波是继吕日周、仇和之后又一个个性化官员的典型。信息来源一是网络，当时周刊的实习生，现《新京报》记者许路阳发现，在百度“耿彦波贴吧”里，关于市长耿彦波的讨论热火朝天。另一个消息源则是吕日周，一次聚会上听他描述耿彦波，说这个市长了不得，把大同搞了个天翻地覆。

编辑部决定派我去一探究竟。事先我并没有联系大同官方，而是先暗访。一到大同，我发现自己置身于一个巨大的新闻现场，无处不在的塔式起重机和脚手架表明造城正在进行。不过要到我安顿下来，再信步走到东城墙下的时候，我才真正开始感受到“大同造城”的巨大冲击。

眼前，一面崭新的古城墙正在矗立起来。这面城墙位于古城城东，高14米，下宽18米，上宽14米，望楼12座、控军台两座、角楼两座，箭楼、月城、瓮城各一座，一字排开，绵延1800米，蔚为壮观。完全复原了当年明代城墙的风貌。

我是奔着写耿彦波去的，就以游客的身份与市民随机攀谈。没想到每个人对这位新市长都大有话说。他们讲述了一个特别的市长形象：这个市长，每天早上五

六点，天才破亮，就从家里出门了，不带随从，一个人步行来到工地，检查工程质量。

他的早餐时常是路边摊买的一个烧饼，边走边走。深夜一点，还有人看到他在工地上，煮方便面充饥。

无休止地检查工地，让他脚穿的那双皮鞋总是蒙着厚厚的尘土，一些市民说：“他那双鞋可比我的脏多了！”

他很少在办公室里安坐，他的办公地点通常在工地或者街道上，随时开现场会，发现问题当场解决。市长带着各部门几十号人马走在街头，已成了大同一景。大同人说：“如今见市长比见局长容易”。

他很严厉。最厉害的时候甚至还动手——他能一把摸出沙子和水泥的比例是否得当，如果质量不行，他会一把抓住对方胸口，把水泥摔将过去。

他有很多绰号，有市民称许他为“耿菩萨”，也有人说他是“耿疯子”；而因为大规模拆迁和修建庙宇，他又被讽刺为“耿拆拆”、“耿一指”、“耿指倒”、“耿肱”。

争议不绝。不过，对于大同人来说，有一点可以肯定：这样敢作敢为的市长在大同历史上非常罕见，“史上最牛市长”之类的风评充斥坊间。

### 我的“耿彦波印象”

耿彦波从工地赶来接受采访，一双皮鞋如传说中的满是灰土。其人形象高瘦，肤色黝黑，面相斯文，说话轻柔内敛。

第二天，我探访了郊区的云冈石窟。正在建设的云冈大景区建设工程刚遭到国家文物局的调查。

调查组认为，云冈大景区建设项目中，人工湖、仿古商业一条街、窟前道路和广场等项目，均在云冈石窟保护范围和建设控制地带，未依法履行审批程序，违反了文物保护法的相关规定，属于违法建设工程。

工程很快被叫停。市长耿彦波随即赴北京做沟通解释工作，并协商整改意见。耿彦波赴京之后，好几日没有消息。传言开始流布大同城。有人说，云冈石窟可能被世界文化遗产保护组织除名；有人说在建的工程可能被全部拆除；还有人认为，市长也许会被贬或调任。

根据网友发在网上的图片显示，现场，有人拉横幅，有人买红布，有人拿笔。在红绸布上，群众的签字五花八门：“挺耿到底！”这个事件被市民称为“万人签名”。

有了一个基本印象之后，我决定正面接触这位个性市长。记得是晚上9点多给耿彦波打电话，当时他在外地，听说来意之后，他很爽快地答应接受采访，此前他极少接受全国性媒体的采访。

耿彦波从工地赶来接受采访，一双皮鞋如传说中的满是灰土。其人形象高瘦，肤色黝黑，面相斯文，说话轻柔内敛。

他向我全盘描述了他的梦想，他要整体复原大同的古都风貌，包括修复古城墙和一切能够复原的古寺庙，甚至古代街巷格局。大同译披于“三代京华”：自

公元398年，北魏定都大同，直到魏孝文帝迁都洛阳为止，大同作为北魏的都城近百年，时称“平城”。辽金两代，设西京大同府，为陪都之意。明代，大同为九边重镇之首，设13卫所，823堡寨，307座墩台，兵力13万，战马5万匹，号称“大同土马甲天下”。建国后，大同有“中国煤都”之称。

但是，最近一二十年，大同像是一个被时代遗弃了的城市。法国一位专家去云冈石窟时路过大同，评价大同是“世界上最丑陋的城市”。

耿彦波对于拆迁的进度要求极严。网友整理了“老耿语录”，其中有一句是：“我没有时间等待，所以拆迁不可以等待”。

### “造城”如何才能“造成”

2012年底，大同古城将全面合龙。一个市长，以堂吉诃德般的勇气，不知能否恢复一座城市的荣光？

如今的大同，比2009年时面临着更大的困境。宏观经济环境不佳，政府收入降低，银行贷款收紧，大同全面恢复古城所需要的巨额资金如何保障，是一个现实难题。耿彦波造城的背后打的是一张旅游文化牌，当时他信心满满地对我说，2012年，北京至大同的动车将开通，届时，往返两地，耗时将由现在的五六个小时缩短为一小时。他相信大同将成为北京的“后花园”。

然而，如今高铁战略调整，建设放缓，为大同的旅游文化牌又增加了一重压力。大同的重造古城已经错过中盘，四面围墙预计今年就要合

拢，由于耿彦波对工程质量要求很严，坚持在复古工程中“原工艺、原形制、原材料、原风貌”。所以尽管被批为“假古董”，但在现场确能感受到大同当年辉煌时的气象。

只是这仍然像是在与时间和命运下的一场赌注。对耿彦波来说，如不能在一个任期内完成工程，那么如果后任要改变此前规划，一切可能意味着前功尽弃，这对大同无疑是一种灾难。而如果工程继续进行，投入将继续增加，文化旅游牌的特点是投入大回报慢，数额不小的债务就是悬在大同城头的一柄达摩克利斯之剑。从科学性和可行性上，重建古城工程或许还需要仔细研究。在一些重点工程已经事实上恢复之后，是否还要恢复古城内所有的街巷格局，连民居都进行全面恢复？应当进行更严格谨慎的评估。

耿彦波把自己的全部包括健康也都赌在了大同。他不但对别人爱着急，对自己也格外苛刻。他对我说：“我在与时间赛跑。五十知天命，我今年51岁，有限的工作时间就是八年九。”

身边的工作人员为他算过，他每天睡眠不超过5个小时。带病工作是常事，甚至晕倒在工作现场。他自己也明白这意味着什么，“只要身体的底线允许，我就向极限冲刺，挑战极限。”

2012年底，大同古城将全面合龙。在耿彦波的构想中，老城内的所有现代建筑都将搬迁出去，以恢复传统的城市格局。

一个市长，以堂吉诃德般的勇气，不知能否恢复一座城市的荣光？

□舒泰峰(《财经》记者)

责编 高明勇 实习生 陈白 美工 鲁嘉 责校 庄文瀛

分类广告 广告热线 :87757311 87750899(传真) 监督投诉电话 :18701083688 提示 使用本版信息时请查验相关证件 本版广告只作为信息咨询,不作为签订公司及承担法律责任的依据。

## 河北大学成人高考招生

颁发国家承认学历 高起专、高起本、专升本 开设法律、工商、会计、土木工程、艺术设计、音乐等 34个专业 学费低 学习方便 报名时间 8月22日至9月5日 网址 <http://www.zhbu.com>  
北京地址 北京市昌平区北环路14号 电话 :010-69369885  
河北地址 涿州市范阳西路5号 河北大学涿州教学站 电话 :0312-3685074, 3685075

## 房产信息

### 昌平精装公寓 抢疯了

18-38㎡ 万 起 轻轨公交直达  
13691208740

## 南六环厂房出售

位于南六环中轴路附近有标准厂房,占地面积20余亩,厂房面积及生活区7000平米左右,三层办公楼1800多平米。  
电话 18310954569

## 最美四合院超低价出售

山水环绕,大庭院,全现房,正规手续  
56198446

## 汽配市场招商

昌平区场地房屋出租  
13121298182

## 工商税务

### 建筑资质

提供建造师、工程师  
010-56263168 13910405128

## 无需抵押,无需担保

专为小企业量身定制,放款快,费用低  
银行委托,享有银行专属通道  
解燃眉之急(安心)

房产、汽车抵押 质押贷款  
全款分期单方式各种疑难均可  
实物黄金 珠宝名表  
专业疑难贷款 因为专业 所以快捷  
电话 :82447399 13910381892 海淀区立方大厦7层

## 车房贷 短期借款

无抵押 免担保 当日放款  
13651095574

## 昌平精装公寓 抢疯了

18-38㎡ 万 起 轻轨公交直达  
13691208740

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。

北京中恒恒视阳光文化有限公司 不慎将房产证正本、房产证附图丢失，特此声明作废。