# D18 关注

(上接D17版)

### 优秀团队要包含不同层次人才

●团队代表:高寿岩,红黄 蓝教育机构副总裁

"从0-2岁的亲子课程到 1-4岁的音乐课程,从2-5岁的 语言、思维课程到5-6岁的入学 准备课程,从托班课程实验到竹 兜早教套装的创新……"说起红 黄蓝教育研究中心的成果,高寿 岩如数家珍

高寿岩介绍说,红黄蓝教育 研究中心全部由高学历的儿童心 理学、学前教育学、儿童文学等 专业人员,密切合作的心理学 教育学、营养学等领域知名专 家,以及经验丰富的一线教师紧 密结合而成,承担着为红黄蓝亲 子园、幼儿园、竹兜早教套装提供 专业、完整的科学课程体系及不 断创新的优质产品体系的任务。

在高寿岩看来,一个优秀的 教研团队需要包含不同层次的人 才,包括科班出身的专业人才、有 丰富经验和眼界的专家型人才, 以及一线有实践经验的人才。而

科研团队的成长壮大也离不开外 部资源的支持,包括民办教育机 构自身对教育科研工作的认可, 让科研人员有成就感的支撑,还 得考虑如何为专业人员提供自身 成长的阶梯和持续学习的机会。

在多年的教育科研工作中 让高寿岩感触最深的是团队成 员对工作的热情,"这些课程和 产品的研发都极具挑战性,你能 感受到每个人的创造性和对成功的渴望。"她依然记得研发竹 兜早教套装时,大家面对这一全 新的家庭产品没有经验,唯一的 办法就是积极学习、不断摸索, "为了做好国内首套针对低龄孩 子的3D动画片,我们看了数不 清的动画片资料。

高寿岩说,教育科研大量投 入的动力不是赚钱,而是树立教 育品牌,"成为教育行业的老字 号。"它会对民办教育机构的发 展产生良性循环作用,"对赢得 顾客口碑、吸引生源、机构运营 等都会有帮助。

优秀校长候选人

●王耀宁,环球雅思北 京总校校长

●师尚贵,北京科技经营 管理学院院长

●韩超,龙文教育集团常 务总裁,华北区域执行校长

### 心态平和地 教书育人

在民办教育中,外语培 训是最早起步的领域之一 在环球雅思工作近10年的 王耀宁经历了外语培训从 全民英语的年代,逐步走向 精品化、专业化、实用化的 行业平台期。

王耀宁说,行业信任危 机一直是让民办教育管理 者挠头的事,"由于行业监 管较弱,有些缺乏运营管理 经验的不法办学机构,一旦 入不敷出就关门大吉,使公 众对民办培训的信任降到 冰点。所幸的是,现在随着 机构对自身品牌的保护和 重视,大机构已经能够对这 类事件具备免疫力。"

在王耀宁看来,今天摆 在面前的挑战是如何能够 心态平和地做事,在资本和 教育之间把好舵,在全球化 的平台上探索中国民办教 育的发展之路。

王耀宁认为,民办教育 行业的发展还需要沉淀,需 要静下心来,"育人是个慢 的过程,如果做教育的都静 不下来,怎么能够教得出淡 定的学生来。'

## 民办院校 困难多得多

在进入民办高校之前,师 尚贵已经在公办院校里工作 了30多年。2009年,退休后的 师尚贵开始尝试民办教育这 新领域。在师尚贵看来,无 论是公办院校还是民办院校, 都属于高等教育的范畴,在教 学方面都是一致的,不同点主 要体现在体制的不同。

但就是体制方面的差异让 师尚贵在刚涉足民办高等教育 时发现,这个管理者原来并不 好当,"与公办院校相比,民办 院校碰到的矛盾与困难要多得 多"。师尚贵说,举个例子,在 公办院校不用操心生源问题, 而对生存发展极度依赖生源的 民办院校,招生可得花力气。

而受生源影响,不少民办 高校也面临资金问题,没有有 竞争力的薪酬如何能招揽人 才,留住有能力的专职教师?"

虽然民办高校面临不少困 难,但师尚贵仍持乐观的希望, "民办高校是高等教育的一部 分,希望她常青,这不仅需要公 众转变观念、提高认可度,也需要 政府多关心民办高校、给与必要 的财力支持,为民办高校的发展 提供好的环境和宽松的平台。

## 首先要做好 自身定位

韩超认为,对民办教育机构 而言,首先要做好自身的定位, "如果我们只是重复公立学校 的教学,那无疑是给孩子增加 了负担。因此,民办机构该做 的是针对孩子的薄弱之处,提 供方法技巧,关注思维能力的培养。而且,我们与孩子的接 触比较多,对孩子心理的了解可 能胜过公办学校的班主任。这 也决定了民办教育机构从业者 要在育人这一方面多下工夫。 先育人再教书,让孩子从不爱学 转变为喜欢学、主动学。"

韩超建议,对于民办教育 行业,国家一方面要加强管 理,由原来的国家调控变成市 场监管,同时要给民办教育从 业者更多的培训、职称评定等 方面的支持。

对于未来的发展,韩超认 为竞争将更为激烈,"目前全 球经济低迷,民办教育的模式 又相对容易复制,行业竞争会 越来越大,对管理、师资水平 的要求也会越来越高,优胜劣 汰会表现得更为明显。

D17-D18版采写 新京报记者 缪晨霞

# 根据学生特点重新编写教材

●团队代表:王志,首都师范 大学科德学院国际商学院院长

因为生源多属干艺术学 生,如何为这些英语基础较为 薄弱的学生提供有针对性的教 学,是王志面临的挑战之一 "我们的老师都是英语专业研 究生毕业,但学生基础较弱,意 味着我们的教学方法要创新。" 王志说,2009年开始,王志带 领自己的教研团队着手研发新

教材。 "第一步选材最为困难。"王 志回忆起当时的研发过程,仍 对这一环节记忆颇深。当时,他 们从英国购买了一本教材的版 权,因为不能完全符合要求,近 1/3的课文被删掉重新编写。 一册教材编完后,王志觉得其

中一篇课文不符合要求,又撤下 重写。

如今,这套包含了如何适应 大学生活、融入了京剧、书法、饮 食等中国传统元素的创新英语 教材,因其实用性和有趣易读而 很受学生欢迎。在王志看来,新 教材的研发不仅让学生受益,也 让老师得到了锻炼。"我们学院 所有一线老师都参加了编写,既 让教师明确了教学重点和以学 生为中心的教学理念,也让老师 们找到了研究方向。

除了新教材的研发, 王志从 2005年起就开始探索实施艺术 类学生的教学方案并获得学校 支持。在王志看来,一个成熟的 教育科研团队,不管学校政策如 何,都能根据学生水平,形成适 合学生的教学方案、教学路子。

责编 许晓静 图编 高玮 美编 顾乐晓 责校 王心





■ (一二)级注册建造师:精讲班/网络远程班/全真模考班/封闭班/保过班/全日制班 ■保 过 班 考 试 未 过 先 退 费 , 再 赔 偿 , 最 高 赔 10000元 🔩 全国 股票工程

三类人员 常年滚动开课, 名师执教, 随报随学

海淀黄庄 全 62105627 |北京南站 全 83973821 |公主坟 全 57455793 | 立水桥 全 58608590 | 国贸建外全 59004098 | 东直门全 84476796 | 早成门全 51141758 | 通 州 全 81510918 | 順 知春節 108号素景大東心造アド 宇宙正外表 80号 東京 78 年 8 日本 78 日本

主办方:美国寄宿中学协会(TABS) 海移教育集团

10月25日重磅登场

海移教育携手美国TABS帮您实现在美国读寄宿名校的梦想 招生面试会时间: 10月25日(周四)6:30PM-8:30PM



移

教

\*连续七年主办(TABS)面试会

\*美国顶尖名校官方合作留学机构

\*美国名校申请的教育专家

\*专业化提供全程低龄留学金牌机构

咨询电话: 010-51655523 网站: www.haiyi.net

變山木培训

人大校区 清华校区 公主拉較区 经贸校区 石景山校区 昌平校区 良乡校区 天通苑校区 SOHO校区 双井校区 通州植区 方庄校区 木樨园校区 大兴龄区 **三郊**校区 企业QQ号: 4000081991 咨询热线: 400-685-1991

常年举办住建委造价员、质检员、安全员、施工员、试验员、测量员、劳动力管理员、资料员等管理岗位取证培训和塔司、外梯、信号、建筑电工等特种作业培训及人力社保局的试验、测量、电气设备安装工等中高级、技师职业技能培训及鉴定。同时举办电大学历教育建筑类量、12000622

