(上接D12版)

■ 创业问答

让更多人认识到屋顶利用价值

记者:对社会企业而言,面临的重要问题之一是如何具备自我造血功能。空中菜园项目通过何种运营模式实现可持续发展?

黄柯:V-roof最早的运营模式分三步:拿下屋顶-投资建设-运营养护。通过一段时间的实践和思考,我们现在将其主要分为两块。

一是纯粹服务。目前通过积极宣传,陆续有企业或私人找到我们,委托我们提供建筑屋顶农场的"设计、施工、后期养护"一条龙服务,打造企业或个人的健康加油站。通过提供这样的服务,我们前期就不需要太多的资金,而是通过团队自身的经验提供服务,既可以积累天空农场的建设经验,也能有一点盈利,借此还可以逐步整合供应渠道。

第二块是投资经营。我们通过合作或租赁的方式获得特定屋顶的使用权,主要是一些商业空间、公共服务空间等。我们负责设计和投资建设天空农场,先使它成为一个绿色平台,在这个基础上加入特色服务,比如蔬果吧、种植培训课堂、园艺小站、有机餐饮、菜园租赁等。

记者:上海、北京都有大量的闲置屋顶,未来如果想大面积推广空中菜园项目,还需解决哪些问题?

黄柯:首先是观念问题,得让越来越多的人认识到屋顶空间的利用价值。

其次是造价问题,既要保证工程质量,又要降低天空农场的单位造价。

第三是屋顶蔬果种植技术的成熟。空中菜园和地面农场不同,就算有经验的农业专家,也需研究和实践出一套专门适合都市里屋顶上农场种植的经验。

第四是成熟的后期养护服务。空中菜园就像地面农场一样需要打理,除了鼓励大家参与田园休闲,学习农耕知识外,还需有专门的团队提供专项服务。

记者:在美国纽约市中心,一群热衷绿色环保的年轻人开辟了一个有机农场——"布鲁克林农庄",这片面积为3700多平方米的屋顶有机农场位于一栋建于1919年的六层高的仓库上。V-roof与美国布鲁克林项目有哪些异同?

黄柯:我们也学习了布鲁克林农庄的案例,感觉不同在于以下这些方面:单个体量,布鲁克林大约3000-4000平方米,v-roof目前500平方米;布鲁克林外观效果追求蔬果种植产量,v-roof种植蔬菜的同时注重景观美化效果;布鲁克林的运营模式是合伙人投资租下屋顶后种植经营,v-roof目前主要为企业机构或个人提供设计施工养护的一体化服务。

V-roof目前采用提供委托服务以及投资经营两种运营模式,力图实现项目的可持续发展。

■ 专家点评

成败关键在于有无可持续发展模式

●王兰兰,英国总领事馆文化教育处社会项目经理,绿色生活行动负责人

中国的创意生态社会企业还面临着许多机遇和挑战。"社会企业"对于中国来讲还是一个比较新的概念,其发展仍处于起步阶段。但是越来越多的人,包括政府、商界、公益圈和学界,都已经意识到社会企业不仅有助于为社会问题提供创新的解决方案,还有利于改善社会公共服务。对于任何一个领域的社会企业的创立和发展,不管是生态,还是扶贫、养老等,所面临的机遇和挑战均有共通性。

就机遇而言,中国政府近年来大力提倡社会管理创新,转变政府职能,加大向社会组织购买公共服务的力度。比如,北京市政府自2011年6月以来,就已经先后三次在政府文件或会议中明确表示支持社会企业的发展。这就为社会企业的发展提供了更大的空间。同时,也有越来越多的国内外基金会和社会投资人在关注中国社会企业的动向,并为一些优秀的社会企业提供资金和技术支持,促进其良性成长。

就挑战而言,主要集中在资金、能力和外部环境三方面。总体来说,社会企业发展所需的资金缺口依然很大,尤其对于众多初创期的企业。社会企业自身能力的局限也会成为其发展的瓶颈,很多由传统公益组织转型的社会企业,往往缺乏必要的商业技能,而能否设计出真正可持续性的商业模式是成败的关键。政府部门对于社会企业的认知在逐渐加强,但从政策、法律和资金方面给与大力支持恐怕还需时日,社会企业还需要一个更健全的外部发展环境。

D12-D13版采写
新京报记者 缪晨霞
图片由采访对象提供

责编 耿继秋 图编 高玮 美编 李腾飞 责校 王心

中国妇女旅行社
CHINA WOMEN TRAVEL SERVICE

■全国百强国际旅行社 ■首批5A级国际旅行社 许可证号L-BJ-CJ00007 ☎400-650-6616 010-85169999 www.cwts.com.cn

环游世界 从美加开始

独家热卖—美国东西海岸夏威夷(送大瀑布)15日全景品质 10月22日 **21800**
☆ 20人精致小团,全程领队服务,东进西出不走回头路
☆独家赠送:自由女神游船船票、费城、圣地亚哥及尼亚加拉大瀑布游览
☆全景囊括:纽约-费城-华盛顿-布法罗-拉斯维加斯-洛杉矶-圣地亚哥-旧金山-夏威夷

加拿大东西海岸+落基山脉12日仙境之旅 9月27日 **28800**
☆ 搭乘加拿大航空公司客机,往返直飞轻松游览,免去转机之苦
☆ 特别安排住宿在有落基山脉翡翠宝石之称的【路易斯湖】
☆ 精选大瀑布/班芙国家公园/贾斯珀国家公园/落基山脉/哥伦比亚冰原;乘坐冰原雪车驰骋在千年哥伦比亚冰原上,探索冰原遗迹
☆ 搭乘观光渡轮维多利亚游,品味世界著名私家花园【布查特花园】
☆精选多伦多/京士顿/渥太华/蒙特利尔/魁北克/卡尔加里/班芙小镇/温哥华

常规-美国东西海岸夏威夷14日 11月16、23日、12月6日 **20800**

圣诞节—夏威夷5晚7日半自 12月24日 **15500/16500**三星/四星
☆ 赠送小环岛游和市区游览,让您深入了解夏威夷原住民的历史遗迹和二战遗迹
☆ 行程宽松不再限制购物时间,可自行前往WAIKELE奥特莱斯名品折扣商城体验自由购物的乐趣

浪漫关岛4晚6日半自助 每周三、五、日 **8800**起
☆全程大韩航空,赠送机场接送及市内观光
☆价格包含4晚5星级酒店海景房住宿

走进非洲 探访中东

阿联酋6日 10月5日 **8400**
阿联酋豪华6日双人游情侣游、亲子游的首选! 10月5日 **15200**
土耳其深度精华10日 10月1日 **14600**
南非、迪拜10日 9月28日 **16600**
南非迪拜观鲸9日 10月26日 **13500**
魅力南非常规8日 10月2日 **13400**
埃及精华8日 10月1日 **12500**

炫动韩国 相约韩朝

韩国首尔/济州精华5日游 10月7、21日 **3980**
☆首尔+济州的经典行程,购物和自然风光一次体验个够
☆特别赠送山君不离火山口和泰迪熊博物馆。
☆大韩三飞航班直飞韩国,不走回头路,更经济更舒适
☆品尝韩国当地美食-人参鸡、韩式石锅拌饭、韩式烤肉、韩式海鲜火锅等

韩国新乐满6日(含一天自由活动) 推荐! 10月5日,10月16日 **4280/4780**
☆游览休闲两不误:安排一天自由活动,购物游玩由我做主
☆首尔+济州,经典线路组合,短时间畅游浪漫岛屿+动感都市
☆特别赠送参观泰迪熊博物馆,感受宁静岛屿的独特温馨与浪漫
☆亲临世界文化遗产-城山日出峰,领略大自然的神奇
☆品尝韩国美食:石锅拌饭、烤肉、参鸡汤……品味不一样的韩国旅程

济州度假4日(天津-济州直飞) 十一热卖! 9月30-10月1、2、3、4日 **4980**
☆天津-济州直飞包机,没有转机的烦恼
☆济州一地清新4日游,经典景点及特色美食一尝所愿
☆包含北京-天津往返交通,没有后顾之忧
☆特别赠送拉斯维加斯幻想魔术表演
☆品尝韩国当地美食-人参鸡、韩式石锅拌饭、韩式烤肉、韩式海鲜火锅等

朝鲜休闲5日品质团 十一热卖! 10月2日(已成团) **5080**
☆游览平壤美丽城市风光,参观南浦西海水闸
☆参观朝鲜青山里合作农场,了解朝鲜农村发展生活情况
☆赴南北朝分界线-板门店 亲临朝鲜战争停战谈判场,感受历史瞬间
☆饱览朝鲜美丽的妙香山,感受秀丽的风光、清新的空气
☆品尝朝鲜特色美食-朝鲜烤肉、朝鲜火锅(神仙炉)、开城朝鲜宫廷铜碗套餐等!

朝鲜精华4日品质团 十一热卖! 9月29日、10月6日 **4580**
☆游览平壤美丽城市风光
☆赴南北朝分界线-板门店 亲临朝鲜战争停战谈判场,感受历史瞬间
☆饱览朝鲜美丽的妙香山,感受秀丽的风光、清新的空气
☆品尝朝鲜特色美食-朝鲜烤肉、朝鲜火锅(神仙炉)、开城朝鲜宫廷铜碗套餐等!

欢乐港澳台

中国台湾全景品质8日 10月15、19、22、31日 **4480**
中国台湾8日全景之旅老年团(安排张学良故居用餐) 10月24日 **4880**
乐台北-自由行套餐(入台证+2晚台北酒店套餐) **1580**起
中国台湾自由行单办入台证(含保险) **600**
预定"入台证+酒店"套餐,赠送超值好礼
赴台机票+预订酒店欢迎来电咨询:**85169948**
中国港澳5天品质团 周二/周四 **1880**
中国香港自由行4天/5天 天天发团 **3380**起

典雅欧洲 阳光澳洲

莫斯科、圣彼得堡+金银环双点8日 10月4日 **9580**
莫斯科、圣彼得堡双点7日 10月16日 **9480**
金牌法瑞意12日 10月21日 **19800**
德法瑞10日 10月20日 **14300**
英国深度文化之旅8日 10月15日/27日 **16800**
炫丽时尚法国9日 10月22日 **19800**
法意11日 10月20日/27日 **18800**
奥德捷法瑞意6国13日 10月14日/16日/17日 **14100**
澳大利亚、新西兰(含凯恩斯-大堡礁)品质12日线路 10月24日 **18400**
澳大利亚、新西兰品质12日线路 10月29日 **15400**

缤纷东南亚

梦幻沙美岛泰一地5晚7日(国航) 10月22、25日 **3780**
泰新马11日(泰) 10月17、20日 **4980**
浪漫普吉岛6日(泰) 10月17、19、20日 **4980**
豪华普吉岛6日(泰航) 10月17、19日 **6799**
品鉴巴厘岛6日(港) 10月7、11日/10月18、21日 **5499/6280**
新马国航4晚7日 10月24、31日 **3980**
帕劳4晚6日自由行 9月29、30日 **13280**
尼泊尔深度蓝毗尼9日 10月17、29日 **8600**
尼泊尔不丹精华之旅9日 10月17、29日 **15800**
柬埔寨6日神秘之旅 10月5日/10月12、19日 **6280/5580**
吴哥一地包机5天3晚 10月11、18日 **5380**
探密古国越南柬埔寨8日 9月26日/10月6、10、12日 **7780/7380**

神州漫游

十一推荐路线:
真爱之旅:苏州、杭州、乌镇(夜宿乌镇西栅五星酒店) 双卧6日 **2590**
成都.九寨沟.黄龙 双飞6/双卧8日 **4980/3280**起
成都.蜀南竹海.青城山.都江堰 双飞5日 **3580-4480**起
拉萨、布达拉宫、日喀则、林芝(西藏全景北京成团) 双卧12/卧飞10日 **3080/4750**起
海口、兴隆、三亚、蜈支洲(纯玩) 双飞五日 **3230-4280**
庐山、婺源、三清山、龙虎山(纯玩) 双卧6日 **2500**
瑶里、景德镇、庐山、九江 双卧5日 **1620**
平遥、壶口瀑布、王家大院 双动3日 **998**
五台山、云冈石窟、悬空寺、平遥、常家庄园 单卧单动4日 **1298**
西安、兵马俑、华清池、明城墙(纯玩、北京成团) 双卧4日 **1460**
西安、兵马俑、华清池、延安、壶口、华山 双卧7日 **2100**
武夷山、厦门、鼓浪屿、永定土楼 三卧7日 **2500**起
武夷山、九曲溪、厦门、鼓浪屿 双飞5日 **3850**起

夕阳红团:
黄山、乌镇、华东五市(中下铺,含全陪) 双卧八日 **1590**起
黄山、宏村、塔川、千岛湖、乌镇、沙家浜、华东五市 双卧十日 **2500**起
庐山、景德镇、瑶里、婺源、三清山、南昌 双卧八日 **2380**

金秋休闲之旅:
华东五市、乌镇、周庄(四星品质团) 双卧7日 **1490**
烟台、威海、蓬莱、长岛、青岛(纯玩) 单卧单动5日 **1450**
大连、旅顺、金石滩风景区 双卧4日 **920**

总社 出境游85169766 台湾游85169943 国内游85169800 报名地址:灯市口好润大厦二层出境,国内和三层台湾部 质量监督电话85169983 花市:67105459

紫竹桥:57251666 工体:85977577 右安门:63525249 宣武:83169817 安定门:64218468 四惠:51289691 公主坟:88213808 国贸:58696608 青年路:85790118 通州:80506088 魏公村:62159519 团结湖:85973195